

附件4

2022年度部门整体支出绩效 自评报告

部门名称：（公章）乐昌市政府投资建设项目代建管理局

单位负责人：（签字）李根勇

填 报 人：龚云楚

联系电话：0751-5566201

填报日期：2023 年 1 月 17 日

一、部门的基本情况

（一）部门整体概况

1. 部门主要职责。

乐昌市政府投资建设项目代建管理局为市政府直属正科级公益一类事业单位。内设办公室、项目规划股、合同预算股、工程管理股、工程技术股、计划财务股 6 个股室。主要职能为：

（1）贯彻执行国家和省市有关代建工作的方针政策和法律法规，拟订我市项目代建制的有关政策，并组织实施。

（2）受市政府委托行使业主职能，负责政府投资建设非经营性工程项目的组织实施和管理工作。

（3）拟订代建项目实施计划，提出代建项目资金需求，完成代建项目年度投资计划，参与市政府城市建设资金统筹使用计划的编制。

（4）协助业主做好项目立项、规划选址、土地使用等前期准备工作：负责办理项目开工前的各项审批手续。

（5）根据相关法律、法规的要求确定设计、施工、监理单位，并签订有关合同，依法履行项目法人职责。

（6）按工程建设进度编制用款计划，对参（代）建单位的资金拨付申请提出审查意见，经有关部门批准后，办理资金支付手续。

（7）协调参（代）建单位和业主的关系，将参（代）建过程中发生的违法、违规行为及时报告有关行政主管部门。

(8) 组织工程的竣工验收，负责项目竣工备案、竣工决算及资产移交。

(9) 承办市委、市政府交办的其他事项。

2. 纳入预算编制范围下属单位。

纳入部门预算本级单位，无下属单位。

3. 部门人员编制构成。

我单位事业编制定编 20 名，2022 年末实际在岗事业编 17 名，工勤人员 1 名，与 2021 年增加 6 名，其中调入 1 人；人社统招技术人员 5 人。

(二) 部门整体收支情况

1. 部门整体收入。

2022 年，本年收入总额为 345.89 万元，全部为一般财政预算拨款收入，比上年 290.44 万元增加了 55.45 万元，主要原因是增人增资及购买公务车。

2. 部门整体支出情况。

2022 本年支出总额为 345.89 万元，比上年增加 55.45 万元，支出增长率是 19.09%，主要原因是增人增资及购买公务车。

(三) 部门整体支出目标及任务

2022 年，我局切实履行部门职能，高效完成各项重点项目及工作任务，合理合法的设立各项绩效指标，具体绩效目标设定如下：

一是项目建设任务完成情况

2022 年我局代建项目 35 个，其中重点项目 9 个，其他项目 26 个，总投资额约 15.89 亿元（其中建安工程总投资约 10.92 亿元），2022 年完成投资额 0.8 亿元。

1. 项目前期工作完成情况

2022 年委托代建项目 8 个，组织审查完成了可行性研究报告 10 个，负责办理项目用地规划许可证 4 个，工程规划许可证 6 个，施工许可证 7 个，完成项目规划验收 5 个。2022 年，签订施工合同 10 份，合同金额约 57257 万元，其他工程服务类合同 51 份，金额约 333 万元。

2. 在建项目工作进度情况

2022 年新动工建设项目 11 个，分别为乐昌市新时代学生宿舍和运动场改造项目、乐昌市公共卫生应急处置中心污水污物处理优化提升项目、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目实验室二次装修项目、新建乐昌市坪梅幼儿园项目、异地新建乐昌市人民医院项目设计、施工总承包、乐昌市北立交桥加固修缮工程、异地新建乐昌市人民医院项目一期项目、乐昌市看守所监区扩建项目、乐昌市凤凰小学二期建设项目、乐昌市公安局五山派出所规范化建设项目、乐昌市长来镇卫生院公共卫生大楼建设项目。

2022 年完工项目 10 个，分别为乐昌市公安局北乡派出所规范化建设项目、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目、华南研学——中山大学理学院天文台遗址公园（本体）、乐昌实验学校新建教学楼项目、乐昌市黄圃镇新建中心幼儿园、乐昌市新建梅花镇第一幼儿园项目、乐昌市第四中学新

建4号教学楼工程项目、乐昌市北立交桥加固修缮工程、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目实验室二次装修项目、乐昌市公共卫生应急处置中心污水污物处理优化提升项目。

3. 重点项目完成情况

乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目：该项目由乐昌市卫生健康局于2020年10月20日委托我局进行代建。项目于2020年9月30日开工建设，2022年4月28日完成竣工验收。

华南教育历史研学基地(坪石)保护利用项目(文保点)：该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于2021年3月5日委托我局进行代建，项目于2021年7月1日正式开工建设，截止目前，项目已完成建设。

华南研学一中山大学理学院天文台遗址公园(本体)项目：该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于2020年7月14日委托我局进行代建，项目于2021年11月23日开工建设，目前已完成建设，预计2022年11月4日竣工验收。

华南研学国立中山大学坪石新村纪念地项目：该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于2020年11月2日委托我局进行代建，项目于2021年12月1日正式开工建设，目前已完成建设。

异地新建乐昌市人民医院项目设计、施工总承包：该项目由乐昌市人民医院于2022年4月25日委托我局代建，项目正在进行设计及1#、2#楼基础桩施工。

乐昌市凤凰小学二期建设项目：该项目已完成1#联合验

收工作，3#楼主体正在进行室内装饰装修，总体形象进度约90%。

乐昌市黄圃新建中心幼儿园项目：该项目于2021年11月6日正式开工建设，2022年8月30日完成联合验收工作。

乐昌市新建梅花镇第一幼儿园项目：该项目于2021年10月23日正式开工建设，2022年8月23日完成联合验收工作。

乐昌市第二污水处理厂一期及配套管网工程：该项目于2021年8月10日正式开工建设，项目建设管网总长约7KM。目前已完成施工约6.8KM，形象进度约99%。

二是其他重点工作落实情况

（1）加强学习，保持干部职工政治坚定，不断提高理论素养。深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和党的十九大精神，常态化开展“两学一做”、党史学习教育、“双周讲坛”等活动，2022年落实学习“第一议题”制度组织学习习近平系列讲话精神及会议精神共31次，党支部会议学习10次，理论中心组组织学习3次，开展讲党课3次，开展主题党日活动10次，组织双周讲坛活动20次，让在思想上、行动上坚决同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，在思想上深刻认同、组织上绝对服从、行动上始终紧跟。

（2）严抓党建促业务，抓好意识形态工作。一是乐昌市代建局党支部2022年坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神和深入学习贯彻党的二十大精神，

深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力。二是让党旗在建设一线飘扬，异地新建人民医院项目为市重点项目，为推进项目建设，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用，成立了异地新建乐昌市人民医院项目临时党支部，以乐昌市代建局主要领导为党支部书记，在临时党支部的带领下，把党建工作和项目业务工作有机融合，把党旗插到项目部，打造坚强“流动战斗堡垒”，让党建工作变“实”、走“心”，创业绩。三是将意识形态工作纳入党建和班子会议重要议事日程，与代建业务同部署、同落实，严格落实学习“第一议题”制度。同时加强干部舆论导向和网络监督，完善意识形态、保密工作相关制度，做好党员干部监督引导。

（3）加强作风建设，落实从严治党主体责任。加强领导班子和干部队伍作风建设，班子带头抓好自身作风建设。把党建工作放在首位，切实履行管党治党根本政治责任，把全面从严治党工作与其他业务工作一同部署、一同实施、一同考核，实现相互促进，努力推动形成“不敢腐、不能腐、不想腐”的良好局面。制定了2022年党风廉政工作计划，党风廉政工作主体责任清单，以巡察整改为契机，直面当前党风廉政建设工作短板和不足，明确党支部、党员干部的廉政责任，把党员干部的思想统一到党风廉政建设上来。对班子成员、中层干部进行了一次党风廉政专项风险防控排查，把局内各个环节、各个岗位上的任职干部廉政风险

点了解清楚，筑牢系统党员干部防微杜渐的思想防线。

（4）积极做好巡察整改工作。根据市委统一部署，2022年3月上旬至6月上旬，市委第三巡察组对乐昌市代建局进行了巡察。7月26日，巡察组对巡察情况向乐昌市代建局作了反馈，指出我单位存在的问题3个方面8项问题26个具体问题。根据市委第三巡察组反馈意见，我局党组对此高度重视、态度坚决，直面反馈的问题，围绕局服务大局，着力加强队伍，严抓项目管理，以提升站位强化整改落实，不折不扣的抓好整改，确保市委巡察整改成果转化。经过3个月集中整改，全体干部职工的共同努力，巡察反馈的3个方面8项问题26个具体问题目前已基本整改到位。

（5）把项目抓严抓实。为把项目工作更快推进，一是乐昌市代建局多次召开项目推进会，抢抓时间、倒逼工期，定目标，定任务，定时间；二是将制约工程建设的项目设计方案、前期手续办理等关键节点，主动协调，全力以赴破解难题。我局将按轻重缓急制定措施，积极与有关单位沟通协调，积极向市政府汇报请示，尽量缩短规划、国土、审批等环节的时间，尽量加快项目前期手续办理时间，使项目尽早启动施工。

（6）推动改革攻坚，加强规范治理工作。2022年以改革攻坚规范治理年为契机，为严格落实开展深化改革攻坚、加强规范治理工作的工作方案要求，加强项目安全生产管理制度化、提高项目工程预算编制质量、统一预算文件的编制规范，提高项目预算编制质量及效率，有效控制工程项目投

资，防止、减少工程造价文件缺漏项问题，2022年6月份和10月份分别印发了《乐昌市代建局代建项目安全生产隐患排查治理监督管理制度》和《乐昌市代建局工程预算编制质量控制指引》，让项目管理更加规范化、制度化。

一年来，我局的保密、信访维稳、平安创建、普法、统战、妇联、共青团、关心下一代等工作扎实开展。

二、自评结论

2022年，我部门通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提升。本年度支出的所有资金符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；资金拨付有完整的审批程序和手续；资金使用无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。预决算信息按规定在单位公开，基础数据信息和会计信息资料真实、完整、准确。2022年我局部门整体支出绩效目标基本全部实现，充分履行部门职能职责，较好地完成了年度各项重点项目及工作任务，财政资金使用效果良好。根据年初设定的绩效目标，我局部门整体支出绩效自评得分为92分。

三、绩效分析

为使各项指标的得分情况更清晰，针对涉及的评价指标逐一进行分析。

（一）预算编制情况（28分）

1. 预算编制。指标分值 18 分，该指标主要从预算编制合理性、预算编制规范性两方面进行考核。

(1) 预算编制合理性 (5 分)。

5 分。2022 年，我局根据本部门职责以及市委市政府的方针政策和工作要求进行了预算编制，此外各类资金根据项目的轻重缓急进行分配，其中人员类经费预算 182.89 万元；公用经费 18.00 万元；财政政府采购支出 37.30 万元；项目支出经费 107.7 万元，合计预算 345.89 万元。

(2) 预算编制规范性 (5 分)。

5 分。2022 年，我局严格遵照《中华人民共和国预算法》《中华人民共和国预算法实施条例》《广东省人民政府关于深化预算管理体制改革的实施意见》等有关规定，按照市财政《关于开展 2022 年部门预算编制工作的通知》，规范和细致的完成了 2022 年预算编制工作。

(3) 预算编制规划性 (4 分)。

4 分。我局严格按照市委常务委员会精神，结合市财政局的要求，根据我局发展工作实际编制了 2022 年预算，预算编制具有前瞻性和中期规划。

(4) 预算编制科学性 (4 分)。

4 分。2022 年我局预算年度未有追加资金，也没有新增

支出需求。

2. 目标设置。指标分值 10 分，该指标主要从绩效目标合理性和绩效指标明确性两方面进行考核。

(1) 绩效目标覆盖率 (2 分)。

2 分。根据《中共广东省广东省人民政府关于全面实施预算绩效管理的若干意见》(粤发【2019】5 号)、《财政支出绩效评价管理暂行办法》(财预【2011】285 号)、《关于印发乐昌市财政支出绩效评价工作方案的通知》(乐财【2018】1 号)、《乐昌市部门绩效评价管理工作考核方案(试行)》等文件规定，我局各类项目均设置了绩效目标，占全部项目 100%。

(2) 绩效目标合理性 (4 分)。

3 分。我局 2022 年整体绩效目标设立，主要立足于 2021 年代建工作总结，按照市委、市政府的工作意见，依据充分，符合客观实际，具体绩效目标与部门履职、年度工作任务相符。

(3) 绩效指标明确性 (4 分)。

3 分。根据《韶关市机构编制委员会办公室关于设立乐昌市政府投资建设项目代建管理局的批复》(韶机编办发[2015]94 号)和《中共乐昌市机构编制委员会关于调整乐昌市政府投资建设项目代建管理局机构编制事项的批复》(乐机编委[2021]45 号)文件精神，内设 6 个股室职能 2022 年

工作意见设立 2022 年整体绩效目标，各项绩效指标及任务目标具有细化性、明确性。

（二）预算执行情况（42 分）

1. 资金管理。指标分值 22 分，该指标主要从部门预算资金支出率、结转结余率、政府采购执行率、财务合规性和预决算信息公开性等五方面进行考核。

（1）部门预算资金支出率（3 分）。

3 分。2022 年我局全年预算资金 345.89 万元，截止 2022 年底累计支出 345.89 万元，剩余结转资金为 0 万元，预算资金支出率达 100%。部门预算执行的及时性和均衡性较高。

（2）结转结余率（3 分）。

3 分。2022 年我局预算资金支出率达 100%，资金结余结转率为 0%。

（3）国库集中支付结转结余存量资金效率性（3 分）

1 分。2022 年我局剩余结转资金为 0 万元，预算资金支出率达 100%，部门财政存量资金变动率=0%。

（4）政府采购执行率（2 分）。

1.97 分。2022 年我局采购计划金额 37.8 万元，实际采购金额 37.3 万元，政府采购执行率 98%。

（5）财务合规性（4 分）。

4 分。2022 年，我局各项资金支出及会计核算符合各类财政制度，严格执行资金管理、费用支出等制度；会计核算

规范，不存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；不存在截留、挤占、挪用项目资金情况。

（6）资金下达合法性（3分）。

3分。我局及时转移支付各专项资金，按时完成部门预算的一上一下和二上二下工作，没有超过财政部门规定的下达时间。

（7）预决算信息，绩效评价结果公开性（4分）。

4分。2022年，根据市财政部门要求，我局按时的进行了2021年决算、2022年预算政府信息公开工作，预决算管理的公开透明。

2. 项目管理。指标分值7分，该指标主要从项目实施程序和项目监管两方面进行考核。

（1）项目实施程序（2分）。

2分。2022年我局所有项目支出实施过程严格按照各项财政制度执行；申报、批复程序符合相关管理办法；项目招投标、调整、完成验收等也对应履行相应手续。

（2）项目监管（5分）。

5分。2022年，我局严格执行相关项目管理制度，召开了多次项目推进会，对所实施项目进行了有效的检查、监控、督促等管理。

3. 资产管理。指标分值7分，该指标主要从资产配置合规性、资产盘点情况、固定资产利用率等方面进行考核。

(1) 资产配置合规性 (2 分)。

1 分。2022 年，我局资产资产配置合理、保管完整，资产账与会计账相符。

(2) 资产盘点情况 (2 分)。

2 分。已完成 2022 年资产盘点。

(3) 固定资产利用率 (3 分)。

3 分。2022 年，我局固定资产总额 78.30 万元，实际在用固定资产总额 71.88 万元，固定资产利用率为 91.8%。

4. 人员管理。指标分值 2 分，该项指标反映和考核部门财政供养人员控制率等情况。

2 分。2022 年我局核定编制 20 人，实际在编人员 17 人，比率为 85%。

5. 制度管理。指标分值 4 分，该项指标反映和考核部门管理制度健全性等情况。

3 分。我局完善修改并印发了《乐昌市代建局内部制度汇编》，里面包含了请示汇报制度、局班子成员个人分工负责制度、考勤与请（休）假管理制度保密管理制度、收文、发文制度、印章使用制度、财务印章管理制度、财经管理制度、财会岗位工作职责、预决算管理制度(试行)、合同管理制度、内部审计制度、非政府采购管理工作暂行制度(试行)、固定资产管理制度(试行)、公务用车管理制度、费用报销管理制度（试行）、工会经费管理制度、后勤接待管理制度、

操办婚丧喜庆事宜报告制度、出国（境）考察和外出参观学习管理制度等 20 多个制度，各项内控制度健全，管理制度对其完成主要职责和促进事业发展起来保障作用。

（三）资金使用效益（30 分）

1. 经济性。指标分值 6 分，该指标是部门（单位）本年度实际支出的公用经费控制率、“三公”经费控制率和预算调整率，反映和考核部门对机构成本、“三公”经费、预算的实际控制程度。

4 分。2022 年我局公用经费预算数为 18.00 万元，决算数为 18.00 万元，本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率为 1:1，不超预算，对机构运转成本的实际控制程度较高。

“三公”经费预算数为 17.6 万元，决算数为 17.14 万元，“三公”经费实际支出数<预算安排的三公经费数。

本年年初预算数为 308.90 万元，预算调整数为 345.89 万元，预算调整率为 11.97%。

2. 效率性。指标分值 9 分，该指标主要从重点工作完成率、绩效目标完成率、项目完成及时性等方面进行考核。

（1）重点工作完成率（3 分）。

3 分。2022 年，我局完成 2022 年市委市政府部署的各项工作任务，完成率 100%。

（2）绩效目标完成率（3 分）。

3 分。2022 年，我局切实履行部门职能，认真开展各项工作。截止目前各项部门整体支出目标基本实现，绩效目标完成率达 90%。

（3）项目完成及时性（3 分）。

2 分。2022 年，我局各项目都按照计划执行，达到预期进度，没有超过预期时间，及时性 100%。

3. 效果性。

10 分。2022 年，我局开展了乐昌市公共卫生应急处置中心建设、华南教育历史研学基地（坪石）保护利用项目（文保点）、华南研学一中山大学理学院天文台遗址公园（本体）项目、华南研学国立中山大学坪石新村纪念地项目、异地新建乐昌市人民医院项目设计、施工总承包、乐昌市凤凰小学二期建设项目、乐昌市黄圃新建中心幼儿园项目、乐昌市新建梅花镇第一幼儿园项目、乐昌市第二污水处理厂一期及配套管网工程多个项目，满足了群众上学、就医、游览观光等需要，促进了就业，带动了当地经济发展，同时有利于开展红色教育等工作，提升了群众思想素质，增加了群众幸福感、获得感、安全感。

4. 公平性。指标分值 5 分，该项指标反映部门（单位）对群众信访意见的完成情况及及时性，反映部门（单位）对服务群众的重视程度。社会公众或部门的服务对象对部门履职效果的满意度。

5 分。2022 年我局根据《乐昌市代建局信访工作制度》，累计办理信访系统信访件 0 宗、受理群众来访事项 0 宗、重复信访倒流件 0 宗，目前已全部办结，办结率 100%；受理 12345 热线投诉和咨询共 4 宗，目前已全部办结，办结率 100%。我局在接到群众的来信来访时，能高度重视，指定专人负责，积极及时处理，认真对反映的问题进行实地调查了解、核实情况，并耐心细致做好解释回复工作，按照办理时限要求及时进行办结，社会公众及服务对象对我局履职效果的满意度达 100%。

5. 加减分项。该项指标反映部门工作受到表彰或批评问责的情况（省韶表彰各得 1 分，最多得 3 分，本市表彰得 0.5 分，最多得 2 分）。加分项总分为 5 分。

四、主要绩效

（一）指标完成情况

2022 年我局代建项目 35 个，其中重点项目 9 个，其他项目 26 个，总投资额约 15.89 亿元（其中建安工程总投资约 10.92 亿元），2022 年完成投资额 0.8 亿元。

1、项目前期工作完成情况

2022 年委托代建项目 8 个，组织审查完成了可行性研究报告 10 个，负责办理项目用地规划许可证 4 个，工程规划许可证 6 个，施工许可证 7 个，完成项目规划验收 5 个。2022 年，签订施工合同 10 份，合同金额约 57257 万元，其他工程服务类合同 51 份，金额约 333 万元。

2、在建项目工作完成情况

2022年新动工建设项目11个，分别为乐昌市新时代学生宿舍和运动场改造项目、乐昌市公共卫生应急处置中心污水污物处理优化提升项目、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目实验室二次装修项目、新建乐昌市坪梅幼儿园项目、异地新建乐昌市人民医院项目设计、施工总承包、乐昌市北立交桥加固修缮工程、异地新建乐昌市人民医院项目一期项目、乐昌市看守所监区扩建项目、乐昌市凤凰小学二期建设项目、乐昌市公安局五山派出所规范化建设项目、乐昌市长来镇卫生院公共卫生大楼建设项目。

2022年完工项目10个，分别为乐昌市公安局北乡派出所规范化建设项目、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目、华南研学——中山大学理学院天文台遗址公园（本体）、乐昌实验学校新建教学楼项目、乐昌市黄圃镇新建中心幼儿园、乐昌市新建梅花镇第一幼儿园项目、乐昌市第四中学新建4号教学楼工程项目、乐昌市北立交桥加固修缮工程、乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目实验室二次装修项目、乐昌市公共卫生应急处置中心污水污物处理优化提升项目。

（二）重点项目完成情况

乐昌市公共卫生应急处置中心建设项目：该项目由乐昌市卫生健康局于2020年10月20日委托我局进行代建。项目于2020年9月30日开工建设，2022年4月28日完成竣工验收。

华南教育历史研学基地(坪石)保护利用项目(文保点)：

该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于 2021 年 3 月 5 日委托我局进行代建，项目于 2021 年 7 月 1 日正式开工建设，截止目前，项目已完成建设。

华南研学一中山大学理学院天文台遗址公园（本体）项目：该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于 2020 年 7 月 14 日委托我局进行代建，项目于 2021 年 11 月 23 日开工建设，目前已完成建设，预计 2022 年 11 月 4 日竣工验收。

华南研学国立中山大学坪石新村纪念地项目：该项目由乐昌市文化广电旅游体育局于 2020 年 11 月 2 日委托我局进行代建，项目于 2021 年 12 月 1 日正式开工建设，目前已完成建设。

异地新建乐昌市人民医院项目设计、施工总承包：该项目由乐昌市人民医院于 2022 年 4 月 25 日委托我局代建，项目正在进行设计及 1#、2#楼基础桩施工。

乐昌市凤凰小学二期建设项目：该项目已完成 1#联合验收工作，3#楼主体正在进行室内装饰装修，总体形象进度约 90%。

乐昌市黄圃新建中心幼儿园项目：该项目于 2021 年 11 月 6 日正式开工建设，2022 年 8 月 30 日完成联合验收工作。

乐昌市新建梅花镇第一幼儿园项目：该项目于 2021 年 10 月 23 日正式开工建设，2022 年 8 月 23 日完成联合验收工作。

乐昌市第二污水处理厂一期及配套管网工程：该项目于 2021 年 8 月 10 日正式开工建设，项目建设管网总长约 7KM。

目前已完成施工约 6.8KM，形象进度约 99%。

（三）其他重点工作完成情况

（1）加强学习，保持干部职工政治坚定，不断提高理论素养。深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和党的十九大精神，常态化开展“两学一做”、党史学习教育、“双周讲坛”等活动，2022 年落实学习“第一议题”制度组织学习习近平系列讲话精神及会议精神共 31 次，党支部会议学习 10 次，理论中心组组织学习 3 次，开展讲党课 3 次，开展主题党日活动 10 次，组织双周讲坛活动 20 次，让在思想上、行动上坚决同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，在思想上深刻认同、组织上绝对服从、行动上始终紧跟。

（2）严抓党建促业务，抓好意识形态工作。一是乐昌市代建局党支部 2022 年坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神和深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力。二是让党旗在建设一线飘扬，异地新建人民医院项目为市重点项目，为推进项目建设，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范带头作用，成立了异地新建乐昌市人民医院项目临时党支部，以乐昌市代建局主要领导为党支部书记，在临时党支部的带领下，把党建工作和项目业务工作有机融合，把党旗插到项目部，打造坚强“流动战斗堡垒”，让党建工作变“实”、走“心”，

创业绩。**三是**将意识形态工作纳入党建和班子会议重要议事日程，与代建业务同部署、同落实，严格落实学习“第一议题”制度。同时加强干部舆论导向和网络监督，完善意识形态、保密工作相关制度，做好党员干部监督引导。

（3）加强作风建设，落实从严治党主体责任。加强领导班子和干部队伍作风建设，班子带头抓好自身作风建设。把党建工作放在首位，切实履行管党治党根本政治责任，把全面从严治党工作与其他业务工作一同部署、一同实施、一同考核，实现相互促进，努力推动形成“不敢腐、不能腐、不想腐”的良好局面。制定了2022年党风廉政工作计划，党风廉政工作主体责任清单，以巡察整改为契机，直面当前党风廉政建设工作短板和不足，明确党支部、党员干部的廉政责任，把党员干部的思想统一到党风廉政建设上来。对班子成员、中层干部进行了一次党风廉政专项风险防控排查，把局内各个环节、各个岗位上的任职干部廉政风险点了解清楚，筑牢系统党员干部防微杜渐的思想防线。

（4）积极做好巡察整改工作。根据市委统一部署，2022年3月上旬至6月上旬，市委第三巡察组对乐昌市代建局进行了巡察。7月26日，巡察组对巡察情况向乐昌市代建局作了反馈，指出我单位存在的问题3个方面8项问题26个具体问题。根据市委第三巡察组反馈意见，我局党组对此高度重视、态度坚决，直面反馈的问题，围绕局服务大局，着力加强队伍，严抓项目管理，以提升站位强化整改落实，不折不扣的抓好整改，确保市委巡察整改成果转化。经过3个月

集中整改，全体干部职工的共同努力，巡察反馈的 3 个方面 8 项问题 26 个具体问题目前已基本整改到位。

（5）把项目抓严抓实。为把项目工作更快推进，一是乐昌市代建局多次召开项目推进会，抢抓时间、倒逼工期，定目标，定任务，定时间；二是将制约工程建设的项目设计方案、前期手续办理等关键节点，主动协调，全力以赴破解难题。我局将按轻重缓急制定措施，积极与有关单位沟通协调，积极向市政府汇报请示，尽量缩短规划、国土、审批等环节的时间，尽量加快项目前期手续办理时间，使项目尽早启动施工。

（6）推动改革攻坚，加强规范治理工作。2022 年以改革攻坚规范治理年为契机，为严格落实开展深化改革攻坚、加强规范治理工作的工作方案要求，加强项目安全生产管理制度化、提高项目工程预算编制质量、统一预算文件的编制规范，提高项目预算编制质量及效率，有效控制工程项目投资，防止、减少工程造价文件缺漏项问题，2022 年 6 月份和 10 月份分别印发了《乐昌市代建局代建项目安全生产隐患排查治理监督管理制度》和《乐昌市代建局工程预算编制质量控制指引》，让项目管理更加规范化、制度化。

一年来，我局的保密、信访维稳、平安创建、普法、统战、妇联、共青团、关心下一代等工作扎实开展。

（四）主要工作亮点及措施。

1、加强党的建设，提升基层党建质量。

一是加强政治理论学习，提升党员队伍素质。继续深入

学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学习习近平系列重要讲话精神，常态化“两学一做”、党史学习教育，巩固党史学习教育成果。始终坚持领导带头学、支部学、干部职工学、专题党课等方式，集中学习和个人自学相结合，推动广大党员干部职工全面、深入、系统地学习，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

二是继续把党建和业务工作紧密结合起来，持续把业务工作中的突出问题作为党建工作的主要课题，将意识形态工作纳入党建和班子会议重要议事日程，把推动项目建设作为做好党建工作的基础点，用业务工作成果来检验党建工作成效。

三是改进工作作风和抓严党风廉政建设，落实作风建设长效机制，落实领导干部“一岗双责”制度。严格落实中央八项规定，深入推进全面从严治党工作，深入开展党性党风党纪教育。

2、毫不放松抓好疫情防控工作。一是充分发挥党员模范先锋作用，动员年轻党员干部积极参与疫情防控工作中去，协助榴村疫情防控宣传引导 67 人次，协助城南社区疫情防控防控入户登记 56 人次，协助梅田坪北社区疫情防控“敲门行动”及宣传 25 人次，支援 107 国道疫情防控值守 30 人次。二是在推进项目过程中，乐昌市代建局将紧紧围绕市委市政府关于疫情防控有关要求，积极主动靠前服务对接施工企业，深入现场指导施工企业严格按照韶、乐疫情防控指南，一手抓生产，一手抓防控，疫情防控工作毫不放松。

3、严抓工程质量和安全。根据市委市政府的要求抓好安全管理。一是每月召开一次班子会议，专题研究安全生产工作，安全生产工作领导小组本年度完成一次安全生产工作及疫情防控专题研究会议。二是坚持每月由主要领导带队开展一次安全生产大检查工作、由分管领导带队开展2次安全生产大检查工作。三是突出重点时段，抓好安全生产、消防安全工作，组织元旦、春节、五一、中秋、国庆等重大节日期间及特殊天气条件下的安全生产检查和专项检查，及时消除安全隐患，防范各类事故。2022年除日常检查外，开展安全生产大检查13次，下达整改通知书8份，经施工单位回复后现场复核排除安全隐患98处。

4、全力以赴推进重点项目建设。认真谋划部署2022年项目推进工作计划，将任务层层分解，倒排工期，把任务目标具体到每个股室、每个项目。组织各股室认真梳理项目推进流程，排查与解决工作难点，努力做好合同、预算、工期等各个方面工作安排。重点项目有：乐昌市人民医院、乐昌市推进长征国家文化公园（广东段）“一园一带”建设项目、华南教育历史研学基地（坪石）保护利用项目、乐昌市凤凰小学二期建设项目等。

五、存在问题

1.受政策、历史问题等因素影响，项目前期手续办理时间较长，代建局在办理项目前期手续过程中，重点项目推进时间紧迫与正常办理前期手续所需时间较长的矛盾普遍存

在。由于政府投资项目在某些审批手续之后，如用地手续、规划手续等等，导致工程在立项、规划报建、施工许可等方面迟迟不能完善，直接影响项目推进。

2. 项目资金支付流程复杂，支付时间长。一是项目费用支出按目前的代建费用支付模式，服务合同由我局签订，而我局对资金来源及资金数额不清楚，无法确定是否有钱支付。费用通过业主单位的财政平台支出，而业主单位对资金使用过程不清楚，仅仅是在申请表上签名盖章，造成双方都有所顾虑，影响工作效率。二是因费用支付涉及单位较多，各业主单位走完拨付流程需较长时间，第三方企业完成服务后我局不能按合同约定时间支付费用，服务成果也因此不能及时交付，时间被拖延，严重影响项目工作进度。

六、相关建议

1、细化预算编制，加强预算编制管理。进一步加强单位内部各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求，本着“厉行节约、保障运转”的原则进行预算编制；在充分调研的基础上合理编制项目预算，严格项目论证，适当压缩项目支出预算总额，进一步提高预算编制的科学性、合理性、严谨性和可控性。

2、加强岗位实务学习与培训工作。加强新政策新规定等业务学习培训，让财务人员通过学习能够准确地根据年度内单位可预见的工作任务细化预算目标，科学合理地编制部门预算。规范部门预算收支核算，及时了解预算执行差异，

合理调整、纠正预算执行偏差，财务人员应根据实际情况，定期做好预算执行分析，掌握预算执行进度，及时找出预算实际执行情况与预算目标之间存在的差距，切实提高部门预算收支管理水平。