

附件4

2022年度部门整体支出绩效 自评报告

部门名称：乐昌市第二中学

单位负责人：欧小波

填 报 人：曾仲华

联系电话：15820124138

填报日期：2023年1月15日

一、部门的基本情况

（一）部门整体概况

1. 部门主要职责。

全面贯彻国家教育政策、法规和上级党委及教育行政部门的指示，坚持社会主义办学方向，研究教育理论，探索教育规律，推进教育改革，深化素质教育，合理使用教育资金，努力改善办学条件，全面提高教育教学质量。

2. 纳入预算编制范围下属单位。

无

3. 部门人员编制构成。

我校是由乐昌市教育局主管的一所公办完全中学，为公益一类、全额拨款事业单位，财务核算属于乐昌市财政局的一级核算单位，执行事业单位会计制度。内设办公室、教务处、政教处、体卫艺处、总务处等五个内设机构，事业单位核定编制人数为 202 人，目前财政供养人数为 226 人，其中在职人员 181 人，退休人员 45 人。初中部 13 个教学班，学生人数为 624 人；高中部 42 个教学班，学生人数为 2060 人。

（二）部门整体收支情况

2022 年，我校严格按照财务管理制度执行财务收支管理，严格执行国库集中支付核算制度，严格依法依规依程序进行政府采购，坚持公平公正公开原则。

1. 部门整体收入。

资金来源	名称	上年度资金（万元）	本年度资金（万元）	到位率
	合计	5480.72	4441.09	100%
	其中：财政拨款	4977.96	4161.09	100%
	其他收入			

2. 部门整体支出情况。

资金运用	名称	上年度资金（万元）	本年度资金（万元）	预算实际完成率
	合计	5480.72	4441.09	120.22%
	（一）基本支出	4038.6	3869.27	105.36%
	其中：1. 公用经费	716.89	542.87	85.29%
	2. 人员经费	3321.71	3322.89	109.45%
	3. 财政政府采购支出	394.21	435.95	98.02%
	（二）项目支出	1437.3	571.82	3824.88%
	（三）“三公”经费	4.82	3.52	51.01%

（三）部门整体支出目标及任务

部门 职能	年度工作任务	任务绩效目标	主要实施项目： （如有，请填写 项目名称，或按 项目类别填写： 基建类、运转类、 采购类等，同一 类别项目不必重 复填写）	任务绩效指标		是否 核心 指标 （填 写是 或 否）	预期 实现 值	指标说 明/计 算公式
				指标类型 （二级）	指标名称			
职能	任务 1：人事、	加强教师管理	运转类	数量指标	开会签到、每天	是	完成	

1: 办公室	考勤工作				两次签到			
				质量指标	签到率 99%	是	完成	
				社会效益指标	增强了教师自觉性主动性	是	完成	
	任务 2: 学校周工作安排	工作布置有计划、目标	运转类	数量指标	每周工作安排一次	是	完成	
				质量指标	完成率 100%	是	完成	
				社会效益指标	增强工作计划性目标性有序性	是	完成	
	任务 3: 计划、总结、材料上送	明确工作方向、工作目标、工作任务、工作方法、提升认识。	运转类	数量指标	学校和各部门每学期开学撰写工作计划,每学期结束撰写工作总结	是	完成	
				质量指标	完成率 100%	是	完成	
				社会效益指标	明确工作方向、工作目标、工作任务、工作方法,提高工作效率;总结和回顾过去工作,认识不足、吸取教训、提升认识。	是	完成	
	任务 2: 教师评优评先、职称评审和聘任、年度考核	提高教师的工作积极性	运转类	数量指标	韶关市先进 3 人、乐昌市先进 10 人、学校先进 42 人;年度考核优秀 27 人;申报高级职称 9 人、申报中级职称 9 人,认定初级教师 3 人	是	完成	依照教育局发的文件执行
				质量指标	完成率 100%	是	完成	
				社会效益指标	提高了教师的积极性	是	完成	
	任务 3: 印鉴管理	规范印鉴管理	运转类	数量指标	印鉴使用 197 次	是	完成	
				质量指标	及时有效	是	完成	

				社会效益指标	规范了印鉴管理	是	完成	
	任务 4: 文书档案资料归档, 档案室管理	目标 1: 文件管理 目标 2: 合同管理	运转类	数量指标	查阅档案 181 人次、签订合同 50 份	是	完成	
				质量指标	有效无误	是	完成	
				社会效益指标	规范档案管理和合同管理	是	完成	
	任务 5: 校车的管理	目标 1: 规范校车管理 目标 2: 确保用车安全	运转类	数量指标	公务用车 5 次	是	完成	执行学校制定的公务用车相关制度规定
				质量指标	安全可靠	是	完成	
				社会效益指标	规范校车管理	是	完成	
职能 2: 政教处	任务 1: 班主任的选聘、培训、检查、考核及队伍建设	目标 1: 心理健康 A、B 证培训, 提高班主任教师的业务管理能力。 目标 2: 学校的“十佳班主任”评比, 提高班主任教师的管理能力。	运转类	数量指标	心理健康 A 证 8 人; B 证 18 人	是	完成	按照上级教育行政部门的文件要求
				质量指标	育人工作有效	是	完成	
				社会效益指标	提高了教师理论素养, 为国家培养更多更好的接班人。	是	完成	
	任务 2: 家校联系	目标 1: 每学期召开各年级家长会。 目标 2: 成立年级和学校的家委会。 目标 3: 进行大家访活动。	运转类	数量指标	由于疫情, 各年级组织家长召开线上家长会, 有 80%-90% 参加家长会, 各年级家长参加学校的教育教学工作。	是	完成	按照上级教育行政部门的文件要求
				质量指标	形成学校-社会-家庭联合教育小孩。	是	完成	
				社会效益指标	有效完成全社会育人效应。	是	完成	
	任务 3: 校纪校规、法治、安全教育	目标 1: 聘请法治副校长, 并邀请到校进行法治讲座和	运转类	数量指标	每学期邀请法治副校长到校讲座; 宪法进校园等。	是	完成	按照上级教育行政部门的文

	宣传法治制度。 目标 2: 严抓校级校规。						件要求
			质量指标	学生能达到学法、懂法、用法等效果	是	完成	
			社会效益指标	为社会培养新时代的好学生。	是	完成	
任务 4: 内宿生管理	目标 1: 每月评比文明宿舍和表扬宿舍。 目标 2: 严格执行内宿生管理条例。	运转类	数量指标	每月文明宿舍 17 间、表扬宿舍 62 间; 获得文明班级每月 12 个班。	是	完成	按学校要求
			质量指标	每月在升旗仪式上颁发“流动红旗”鼓励学生。	是	完成	
			社会效益指标	内宿生能安全稳定。	是	完成	
任务 5: 门卫、宿管员的管理	目标 1: 确保师生和校舍安全。 目标 2: 为师生的教育教学工作提供保障。	运转类	数量指标	与门卫和宿管员签订合同, 按合同履行职责。	是	完成	
			质量指标	校园和宿舍安全稳定, 无其他事情发生。	是	完成	
			社会效益指标	确保师生和校舍安全。	是	完成	
任务 6: 德育论文、课题评比	目标 1: 提高教师的教育能力和业务水平。 目标 2: 班主任能力大赛, 培育年轻班主任教师。	运转类	数量指标	每学年举行一次“班主任能力大赛”; 德育论文 3 篇, 荣获 2022 年韶关市中小学心理健康优质课奖两人; 荣获 2022 年韶关市中小学防治学生欺凌和反诈宣传教育优秀教案征集活动 1 人; 2 人参加 2022 年乐昌市中小学“阳光成长”	是	完成	按照上级教育行政部门的文件要求

职能 3: 教务处					心理教师专业能力大赛并获奖，1人参加2022年乐昌市中小学家庭教育优质课。			
				质量指标	提高教学教育能力。	是	完成	
				社会效益指标	为国家培养教育合格人才。	是	完成	
	任务 7: “三好学生”、“优秀学生干部”、“先进班集体”的评比	目标 1: 促 1 青少年全面健康发展，充分发挥榜样的带头作用。 目标 2: 为社会主义建设培育接班人。	运转类	数量指标	韶关市 “三好” 和 “优干” 2 人; 乐昌市 “三好” 8 人, ‘优干’ 5 人学校每班 “三好” 3 人; “优干” 1 人。	是	完成	按照上级教育行政部门的文件要求
				质量指标	促进学生全面发展和带头作用。	是	完成	
				社会效益指标	为社会主义建设培育接班人。	是	完成	
	任务 1: 教师的工作分工、课程表的编排	目标 1: 制定学校人事分工表 目标 2: 制定年级课程表	运转类	数量指标	每周每教师 12 节	是	完成	
				质量指标	确保教育教学质量达标	是	完成	
				社会效益指标	得到社会和家长的好评	是	完成	
	任务 2: 教材的征订、发放	目标 1: 贯彻执行国家的课程要求。 目标 2: 确保教材及时发放到师生手中。 目标 3: 收集教材在使用过程中的信息, 并及时反馈给编者和出版商。	运转类	数量指标	按高中、义务教育教学大纲要求征订	是	完成	按照上级教育行政部门的文件征订
				质量指标	确保征订发放准确无误	是	完成	
				社会效益指标	规范师生使用教材	是	完成	

	任务 3: 教学质量 的检查、督 导	目标 1: 做好 期中、期末考 试安排。 目标 2: 做好 诚信考试教育	运转类	数量指标	非毕业班每学 期 2 次教学质 量检测、毕业班 高考、中考	是	完成	
				质量指标	我校被评为韶 关市高中教育 教学优秀学校	是	完成	
				社会效益指标	圆满完成上级 的目测指标	是	完成	
	任务 4: 教师工 作量的统计	目标 1: 印制 学校考勤表和 坐班签到表 目标 2: 严格 执行学校考勤 制定	运转类	数量指标	每月进行一次 教师工作量统 计	是	完成	
				质量指标	工作量统计经 教师核对全部 无误	是	完成	
				社会效益指标	调动教师工作 积极性	是	完成	
	任务 5: 教师的 继续教育跟踪 管理	目标 1: 提高 教师的理论水 平。 目标 2: 更新 教师的育人观 念。 目标 3: 提高 了教师理论素 养	运转类	数量指标	181 位教师继 续教育任务	是	完成	按照上 级教育 行政部 门的文 件安排
				质量指标	181 位教师获 取 2022 年继 续教育证书	是	100%	
				成本指标	投入 23 万元	是	完成	
				社会效益指标	提高了教师理 论素养, 为家 培养更多更好 的接班人。	是	完成	
	任务 6: 教学仪 器、设备的管 理	目标 1: 执行 上级采购招标 流程 目标 2: 满足 学校教育教学 的运转	运转类	数量指标	购买了 47 万多 教学设备和 5 万多实验仪器	是	完成	
				质量指标	经验收全部合 格	是	完成	
				社会效益指标	提高了教育教 学质量和教学 效率	是	完成	
	任务 7: 教学论 文、课题的管 理	目标 1: 提高 教师的教学能 力和业务水 平。	运转类	数量指标	论文 17 篇, 课 题结题 2 项	是	完成	教研室
				质量指标	基础教育学术 研究	是	完成	

		目标 2: 让年轻教师尽快成长。		社会效益指标	为国家多培养合格人才	是	完成	
	任务 8: 教学质量检测考试的安排。	目标 1: 制定考试方案和计划	运转类	数量指标	有考试方案和计划, 圆满完成各级各类考试任务。	是	完成	
				质量指标	高考中考零失误, 平安高考中考	是	100%	
				社会效益指标	保证教育的公平心, 促进学校教育教学长远发展	是	完成	
	任务 9: 组织制定学校招生计划并协调招生工作, 指导学生学籍管理。	目标 1: 高中在网上申报学校招生计划; 初中实行划片和摇号招生。目标 2: 每学期进行一次学籍备案高中	运转类	数量指标	高一新生 699 人、七年级 227 人	是	完成	
				质量指标	严格按照上级文件要求按质按量完成招生任务	是	完成	
				社会效益指标	有利于学校办学均衡发展	是	完成	
	任务 1: “三操”的管理	目标 1: 提高“三操”的质量 目标 2: 增强学生身体素质	运转类	数量指标	“国标”数据优良率完成	是	完成	数据录入“国标”系统评价
				质量指标	学生大课间活动	是	完成	
				社会效益指标	学生参与“三操”的完成率	是	完成	班级管理的评比
职能 4: 体卫艺处	任务 2: 校运会、市运会的部署	目标 1: 圆满完成第 42 届校运会	运转类	数量指标	校运会项目的完成率	是	完成	比赛项目的完成数
				质量指标	第 42 届校运会筹备工作完成率	是	完成	校运会是否正常进行
				社会效益指标	乐昌市运动会备战工作完成率	是	完成	参加乐昌市运动会

	任务 3: 体艺苗子的选拔、培养	目标 1: 与上一级学校输送体艺苗子 目标 2: 为学校“六门”学科选拔优秀苗子	运转类	数量指标	参加高考体育生人数体育 56 人, 美术 23 人, 音乐 15 人, 传媒 9 人。	是	完成	
				质量指标	术科考试体育上线 80.9%, 美术 82.6%, 音乐 93.8%, 传媒 100%	是	完成	
				社会效益指标	提高了学校的升学率	是	完成	
	任务 4: 体育竞赛的指导	目标 1: 取得优异成绩	运转类	数量指标	2022 年 8 月 2 日省中运会跳绳比赛	是	完成	
				质量指标	实现韶关市跳绳在省比赛中“零”的突破, 取得了团体第八名的历史性好成绩	是	完成	
				社会效益指标	学校取得了荣誉	是	完成	
	任务 5: 校园卫生工作	目标 1: 保持校园环境卫生整洁	运转类	数量指标	营造一个干净的校园环境	是	完成	
				质量指标	全校一周一大扫除, 值周班一天两小扫, 值日老师检查评比, 结果记入班主任“五评”	是	完成	
				社会效益指标	在一个干净舒适的环境学习和工作	是	完成	
	任务 6: 疾病预防工作	目标 1: 学校不发生聚集性疫情	运转类	数量指标	开学疫情模拟演练, 晨、午、晚检, 消杀, “两案九制”的实施	是	完成	

				质量指标	物资储备,日报 告制度,建立传 染病的学校预 防方案,其他流 行性疾病的预 防	是	完成	
				社会效益指标	发热人员的跟 踪,上报数据的 统计。为营造和 谐稳定的社会 环境做出应有 的贡献。	是	完成	
职 能 5: 总 务 处	任务 1: 保障教 师待遇	落实政策, 保 护教师利益	运转类	数量指标	足额发放	是	完成	计划最 低中小 学教师 平均工 资
				质量指标	中小学教师工 资到位率	是	100%	实际资 金到位 /预期 资金 *100%
				数量指标	足额发放	是	完成	计划农 村教师 生活补 助
				质量指标	农村教师补助 到位率	是	100%	实际资 金到位 /预期 资金 *100%
				社会效益指标	稳定山区教师 队伍,提高教育 教学质量	是	完成	
	任务 2: 物品的 采购	目标 1: 各部 门进行申请并 审批了及时购 买 目标 2:	采购类	数量指标	按照要求购买	是	完成	
				质量指标	及时购买,确保 教育教学工作的 正常开展	是	100%	
				社会效益指标	进行“货比三 家”,选择物美 价廉、服务好的 商家购买,确保 教育教学质量	是	完成	

					的正常开展。			
	任务 3: 基建项目（运动场地塑胶跑道、饭堂三、四楼学生宿舍改造）	目标 1: 秋季开学前能交付使用 目标 2: 完善室内的设施设备	基建类/采购类	数量指标	按照设计要求完成	是	100%	
				时效指标	及时完成	是	及时	
				社会效益指标	及时交付使用, 确保教育教学工作的正常开展	是	完成	
	任务 4: 校舍安全	目标 1: 确保校舍安全 目标 2: 为师生的教育教学工作提供保障	基建类/采购类	数量指标	不定期巡查, 发现问题及时上报校领导, 校领导部署后及时修缮	是	完成	
				质量指标	确保校舍完好无损	是	100%	
				社会效益指标	为师生的教育教学工作提供保障	是	完成	
	任务 5: 资产的管理	目标 1: 管理好国有资产 目标 2: 发挥国有资产的效益, 提升教育教学质量	运转类	数量指标	按照教学需求添置	是	完成	
				质量指标	提高资产的利用率	是	100%	
				社会效益指标	充分发挥国有资产的效益, 用它来提升教育教学质量	是	完成	
	任务 6: 加强学校食品安全管理	目标 1: 保障师生饮食安全 目标 2: 改善师生的营养	运转类	数量指标	落实学校食品安全校长负责制及校长、教师、家长陪餐制度。	是	完成	
				质量指标	陪餐落实率	是	100%	
				社会效益指标	明厨亮灶、为师生提供放心食品, 让社会、家长放心。	是	完成	
	任务 7: 水电的管理	目标 1: 保障正常供电	运转类	数量指标	按照需要供给	是	完成	
				质量指标	确保正常用水	是	100%	

		目标 2: 保障 正常供水			用电			
		目标 3: 培养 节约意识		社会效益指标	养成节约能源 的良好习惯	是	完成	

二、自评结论

2022 年度，在市委市政府的正确领导下，在市教育局的精心指导下，学校紧紧围绕工作大局，充分发挥自身优势，履职尽责、攻坚克难，严格执行年初部门预算资金使用及管理规范制度，落实到位，绩效考核目标任务圆满完成，各项工作取得了明显成效，按照部门整体支出绩效评价指标体系，对照打分得出结果为 94.5 分，等级为优秀。详见部门整体支出绩效评价指标表。

三、绩效分析

为使各项指标的得分情况更清晰，针对涉及的评价指标逐一进行分析。

（一）预算编制情况

1. 预算编制。指标分值 18 分，该指标主要从预算编制合理性、预算编制规范性两方面进行考核。

（1）预算编制合理性（5 分）

按照市委市政府的方针政策和工作要求进行编制。

（2）预算编制规范性（5 分）

预算编制符合当年度预算编制的原则和要求。

（3）预算编制规划性（4 分）

预算编制符合未来三年的发展要求。

(4) 预算编制科学性 (4 分)

预算编制科学合理。

2. 目标设置。指标分值 10 分，该指标主要从绩效目标合理性和绩效指标明确性两方面进行考核。

(1) 绩效目标覆盖率 (1.5 分)

覆盖率稍有欠缺。

(2) 绩效目标合理性 (4 分)

绩效目标合理。

(3) 绩效指标明确性 (4 分)

绩效目标合理。

(二) 预算执行情况

1. 资金管理。指标分值 22 分，该指标主要从部门预算资金支出率、结转结余率、政府采购执行率、财务合规性和预决算信息公开性等五方面进行考核。

(1) 部门预算资金支出率 (3 分)

资金支出按照文件要求 100% 支出。

(2) 结转结余率 (3 分)

按照要求进行结转结余资金。

(3) 国库集中支付结转结余存量资金效率性 (3 分)

国库集中支付结转结余存量资金效率高。

(4) 政府采购执行率 (2 分)

严格落实政府采购预算执行情况。

(5) 财务合规性 (4 分)

财务操作规范合理。

(6) 资金下达合法性 (3 分)

各项资金的下达依照文件执行。

(7) 预决算信息, 绩效评价结果公开性 (4 分)

预决算信息, 绩效评价结果及时公开。

2. 项目管理。指标分值 7 分, 该指标主要从项目实施程序和项目监管两方面进行考核。

(1) 项目实施程序 (2 分)

项目实施程序合法。

(2) 项目监管 (5 分)

项目负责人能及时对所实施项目进行检查、监控、督促。

3. 资产管理。指标分值 7 分, 该指标主要从资产配置合规性、资产盘点情况、固定资产利用率等方面进行考核。

(1) 资产配置合规性 (2 分)

按照上级文件配置办公室面积和办公设备。

(2) 资产盘点情况 (2 分)

每年对资产进行盘点。

(3) 固定资产利用率 (3 分)

能充分发挥固定资产的效率。

4. 人员管理。指标分值 2 分, 该项指标反映和考核部门财政供

养人员控制率等情况。

严格按照市委编制办的要求配备人员。

5. 制度管理。指标分值 4 分，该项指标反映和考核部门管理制度健全性等情况。

能健全部门管理的各项制度。

（三）资金使用效益

1. 经济性。指标分值 6 分，该指标是部门（单位）本年度实际支出的公用经费控制率、“三公”经费控制率和预算调整率，反映和考核部门对机构成本、“三公”经费、预算的实际控制程度。

落实“无预算不支出”原则，把公用经费用在刀刃上，贯彻执行中央的八项规定，严格控制“三公”经费。

2. 效率性。指标分值 9 分，该指标主要从重点工作完成率、绩效目标完成率、项目完成及时性等方面进行考核。

（1）重点工作完成率（3 分）

严格落实市委、市政府交办或下达的工作任务。

（2）绩效目标完成率（3 分）

能按照上级部门的要求完成绩效目标。

（3）项目完成及时性（3 分）。

项目能够按照要求及时完成

3. 效果性。指标分值 9 分，该项指标反映部门（单位）项目完成情况产生的社会、经济、环境效益，主要通过项目资金使用效果的个性指标完成情况反映。

能够按照要求及时完成，基本上能达到应有的社会环境效益。

4. **公平性。**指标分值 5 分，该项指标反映部门（单位）对群众信访意见的完成情况及及时性，反映部门（单位）对服务群众的重视程度。社会公众或部门的服务对象对部门履职效果的满意度。

在学校的显著位置设置了便利的群众意见反映渠道，本年度所有群众信访回复意见均在规定时限内有回复，公众和服务对象都感到满意。

5. **加减分项。**该项指标反映部门工作受到表彰或批评问责的情况。

无

四、主要绩效

一年来，学校全面贯彻党和国家的教育方针，严格按照韶关市委、乐昌市委和市教育局的有关要求，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大精神和十九届六中全会精神，坚持以人为本、依法治校、素质教育，围绕学校工作重点，牢固树立“以质量求生存，以科研促改革，以改革求发展”，遵循学生成长规律，民主管理，办学行为规范；关爱每一个学生，促进学生全面、个性、健康发展；立足实际，突出特色，深入开展教学科研活动，开展扎实有效的工作。由于财务制度健全，会计核算规范，2022 年各项资金及时到位后，学校各项日常工作进展顺利，取得了可喜的成绩。具体表现在以下方面：

1、实现平安校园目标，各项荣誉收获颇丰

2022 年 4 月我校荣获韶关市中小学卫生工作示范校；2021-2022 年度我校荣获乐昌市五四红旗团委；我校党总支荣获乐昌市先进基层党组织；2021 学年、2022 学年连续荣获韶关市教育科研先进单位；荣获 2022 年韶关市普通高中教学质量优秀学校；我校荣获乐昌市中小学校大课间体育活动评比高中组一等奖，韶关市二等奖 2022 年 9 月；我校在 2022 年乐昌市中小学“一校一案”《落实中小学德育工作指南》典型案例评选中荣获一等奖；我校高中组跳绳项目代表队荣获韶关市第十二届中小学生会暨韶关市第二十六届中小学生“英东杯”跳绳竞赛（高中团体总分）第一名，并代表韶关市参加省级比赛。

2、改善学校办学条件，教学环境焕然一新

增加教室 12 间、老师办公室 5 间、考务室 1 间，启用了新饭堂，解决了教室不足和师生就餐难的问题；明亮的教室和现代化的教学设施，为培养更多的品学兼优的中学生奠定了基础。

3、提升教育教学质量，高考成绩再创辉煌

在市委市政府和上级行政部门的正确领导下，在全校师生的共同努力下，排除万难，奋勇拼搏，在新高考改革方案实施的第一年就取得了可喜的成绩，得到了上级行政部门和社会各界的高度好评。

（1）2022 年高考，687 人参加考试，文化类特优（含地方专项）线上线 13 人、本科上线 167 人，本科以上 180 人，其中体艺类本科 79 人（体育 32 人、音乐 12 人、美术 18 人、舞蹈 1 人、传

媒专业 16 人),文化类本科 101 人。专科 507 人,上线率达到 100%,本科上线人数再创历史新高。

(2)恢复初中办学的 9 届中考,成绩都非常优秀,总分和单科平均分、合格率和优秀率都一直名列乐昌、韶关前列;2022 年 195 人参加中考,上北江中学和韶关市一中分数线以上共 52 人,上乐昌一中分数线以上 158 人,达到乐昌一中分数线以上人数占 81%,高中上线率 100%,全年级总分平均分 581.5 分。

4、老师取得了骄人的成绩

(1) 个人荣誉方面

欧小波校长荣获乐昌市第一届“一把手”核心能力素养大赛一等奖;王贞、彭珊老师被评为“乐昌市优秀党员”;彭珊老师荣获乐昌市“三八”红旗手称号,并代表学校参加乐昌市职工党史学习教育演讲比赛荣获一等奖;刘丽姬老师荣获韶关市“十大优秀书香之家”;成慧老师荣获乐昌市思政课说课比赛一等奖;邱红英老师荣获乐昌市第二届“口语易杯”中学师生英语口语展示活动“优秀指导老师”;刘丽姬老师荣获“我和祖国共成长 复兴使命记心间”征文比赛“优秀指导老师”;范旭伟指导王丽芳、胡贵方老师在韶关市 2022 年高中地理教师出题比赛中荣获三等奖;白雪梅老师荣获“传承红色基因 清明祭英烈”主题教育亲子演讲比赛中学组二等奖。2022 年 12 月,曲淑军老师荣获乐昌市劳动模范荣誉称号。

(2) 论文课题方面

我校教师由“经验型”向“科研型”转变,一学年来获奖论文

17 篇（广东省一等奖 2 篇、三等奖 1 篇，韶关市一、二、三等奖分别是 1、4 和 4 篇，乐昌一等奖分别是 5 篇）；获奖课例 20 篇（乐昌市一、二、三等奖分别是 9、8、3 篇）；获奖教学设计 13 篇（韶关市一、二、三等奖分别是 2、2、2 篇，乐昌市市一、二、三等分别是 1、2、4 篇）；课题结题 2 项（语文、化学）；指导优生竞赛获奖 21 人次（国家级二、三等奖分别有 1、1 人，广东省一、二、三等奖分别有 1、3、6 人，韶关市一、二、三等奖分别有 1、3、3 人，乐昌市二、三等奖分别有 1、1 人）。

为促进我校德育工作的创新发展，提高教师德育工作水平，增强德育工作的实效性，加强年青班主任的培养和积极参与德育论文撰写和德育课题研究。2022 年 10 月 24 日，成功顺利通过“广东省绿色校园”评估验收；2022 年 11 月 14 日，在大阶梯课室集中全校班主任举办了“优秀班主任经验交流会”，使年青班主任受益匪浅，他们先进的管理和丰富的经验，值得我们每一位老师学习；由彭珊和蓝金红两位老师参加 2022 年乐昌市中小学“阳光成长”心理教师专业能力大赛中，荣获初高中组一等奖和三等奖；2022 年 8 月彭珊老师参加韶关市中小学“阳光成长”心理教师专业能力大赛，并荣获一等奖；2022 年 6 月，陈丽晚老师参加乐昌市中小学家庭教育优质课评选中，题目《别让手机偷走孩子的梦想》荣获二等奖；2022 年 6 月，蓝金红、谭玲玉和邹怡三位老师参加 2022 年乐昌市中小学心理健康优质课评选中，蓝金红、谭玲玉老师荣获一等奖，邹怡老师荣获二等奖；2022 年 6 月，杨晓兰老师参加 2022 年乐昌

市中小学心理健康教育月活动月心理主题班会课评选中荣获三等奖；我校蓝金红、陈丽晚、李丽明三位教师上送乐昌市中小学德育论文参评，都荣获三等奖；我校成功举办第十届班主任能力大赛，彭 珊、陈丽晚、杨晓兰荣获一等奖；谭玲玉、温小和、刘 慧、姚 丽、叶水妹、许 丽荣获二等奖；陈嘉莉、邓小花、龚雪莲、赖接青、李 娟、李 静、李丽明、刘玉林、吕土英、潘洪涛、丘治强、肖国琴、谢永林、曾宪岚、邹 怡荣获三等奖；荣获 2021-2022 学年度“十佳班主任”名单：何艳英、杨晓兰、李喜德、李丽明、潘洪涛、温小和、邹 怡、李泽宇、王东云、杨伟兵。

（3）青年教师竞赛方面

安排 32 人次青年教师自行解答广东省一模、高考模拟题，并安排 19 位青年老师同步参加韶关二模考试，评出一等奖五人（许丽、周游、叶水妹、黄娟、阮官宝），二等奖 5 人，三等奖 3 人。一年来还选派曲淑军、成慧、黄娟、王丽芳、饶建新等参加上级组织的青年教师技能比赛，获奖有 16 人次（韶关市一、二、三奖分别有 4、2、4 人，乐昌市二、三等奖分别有 3、3 人）。

（4）指导学生参赛方面

2022 年 6 月，八年级班主任指导学生参加 2022 年乐昌市“童心向党·探索红色密码”演讲比赛中，王琴老师指导姚明杰同学获二等奖、丘冬梅老师指导欧阳琴同学获三等奖、杨晓兰老师指导黎芳怡同学获优秀奖。

2022 年 7 月由彭珊、曲淑军和蓝金红三位老师组织的《爱，请

松绑》剧目在乐昌市第二届中学校园心理情景剧课评选中荣获一等奖，并获得“优秀指导教师”的称号，我校荣获2022年乐昌市第二届中学校园心理情景剧课比赛中“优秀组织奖”称号。

5、学生参赛方面

2022年9月李长标、邹怡指导学生参加第22届华侨征文比赛，分别荣获国家级指导一等奖和二等奖；2022年10月部分语文科教师指导学生参加广东省第15届创新征文比赛，邹怡荣获一等奖，李长标、彭珊、谭玲玉荣获二等奖，刘丽姬等六位老师荣获三等奖；三位英语教师指导学生参加韶关市中学生英语基础知识比赛，陈朝官荣获一等奖，刘慧玲、华洪娇荣获二等奖。

2022年8月我校学生参加省中运会跳绳比赛，荣获团体总分第八名。

五、存在的问题

1、部分项目资金支付进度滞后。

2、内控制度需进一步完善，随着资金管理改革的进一步推进，我单位内部机构进行了相应的优化，建立健全了财务管理制度、固定资产管理制度、费用报销规程等制度，但仍需进一步强化财务约束监督体制。

3、资产管理方面存在登记不及时、清理不完整等问题，影响了资产资金的管理。

4、学校的相关管理制度还有待完善。

六、相关建议

1、科学合理编制预算，严格执行预算。进一步提高预算编制到位率，做准做全基本支出预算，做全项目支出预算，加强预算支出的审核、跟踪及预算执行情况分析，提高预算编制严谨性和可控性。

2、进一步加强项目资金管理。严格实行项目管理程序化，实现项目申报、实施、拨付、评价全流程监督与控制，规范专项资金管理，提高专项资金的使用效益。

3、进一步完善内部管理制度，提升管理效能，更好地履行生态文明建设职能。

4、定期进行资产清理、处置，调整账务，夯实资产资金管理基础，更好地使用资产、资金，发挥最大效能。

总之，学校只有不断完善内部控制制度及自身的信息管理体系，才能真正发挥绩效考核的作用。

乐昌市第二中学

2023年1月15日