

# 2020 年县级公立医院综合改革资金绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）转移支付概况。

为进一步深化公立医院综合改革，维护公立医院公益性质，进一步调动医务人员积极性，提高医院运行效率，提升医疗服务能力和质量，建立起富有活力、保障可持续的公立医院运行新机制，使人民群众就近享有医疗卫生服务。经乐昌市政府同意，下达 2020 年中央财政医疗服务与保障能力提升项目补助资金共计 57 万元到乐昌市第二人民医院，用于我院正常开支及发展建设。

### （二）整体绩效目标情况。

全面取消药品加成，加强医疗耗材采购，建立现代医院管理制度，完善绩效工资考核分配方案，不断提高医院医疗卫生服务质量水平。

### （三）区域绩效目标情况。

医疗服务能力提升补助资金（用于公立医院综合改革方面）资金绩效目标：医院医疗服务收入较上年提高，资产负债率较上年降低，建立健全现代医院管理制度，提高医院医疗服务能力。

## 二、综合评价结论

2020 年，乐昌市第二人民医院按照省、市关于公立医院综合改革工作的总体安排，严格执行取消药品加成，建立健全现代医院管理制度，不断提高医院医疗服务能力。医院整体发展情况良好，资金支出严格按照专项资金管理要求进行规范，资金使用效果达到预期，综合考虑各项绩效指标完成情况，医院绩效自评

分数为 95 分，等级良好。

### **三、绩效目标完成情况分析**

#### **(一) 资金情况分析。**

我院 2020 年县级公立医院综合改革资金累计到位 77.66 万元，2020 年医院资金执行数为 77.66 万元，执行率 100%，到位资金主要用于医院购置医疗耗材，资金管理规范。

#### **(二) 总体目标完成情况分析。**

医院严格执行取消药品加成，加强医疗耗材采购，破除以药补医，理顺医药价格；通过完成新建医院整体搬迁，改善医疗环境，招聘培养医疗专业技术人才，完善绩效工资考核分配方案，充分调动医务人员积极性，全面推进医院各项工作，有效提高医院整体医疗卫生服务质量水平。

#### **(三) 绩效指标完成情况分析。**

2020 年完成新建医院整体搬迁，严格按照招标采购程序，及时购进大量先进医疗设备，固定资产净值较上年增幅 155.4%，同时 2019 年医院资产负债率为 20.7%，2020 年资产负债率为 17%，较上年下降，医院持续发展能力增强。加强医疗耗材采购，药库每月根据当前库存，综合考虑医疗行为和需求，合理制定医疗耗材采购计划，加强医疗耗材的查验，认真核对，确保发票、销售单等原始单据与其数量、质量、规格等一致，并做好入库后的保存管理。严格执行取消药品加成，巩固破除以药补医，2020 年医院药占比为 21.09%，较上年下降，医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占医院医疗收入的比例为 32.22%，较上年提高，医院医疗服务价格相对合理，群众看病负担减轻。建

立健全现代医院管理制度，已完善医院奖励性绩效工资考核分配实施方案，有效提高医护人员工作积极性，加强引进和培养专业技术人才，有计划安排技术骨干到上级医院进修学习，不断提升医疗技术水平，提高医疗安全质量。通过落实医院综合改革，医院整体医疗服务能力得到全面提升，员工、群众满意度不断提高。

#### 四、发现的主要问题和改进措施

存在问题：需进一步科学合理制定绩效目标和考核体系，将绩效评价工作进一步细化、精准。

下一步，我院将继续强化中央对地方转移支付资金管理，严格按照上级文件要求，及时调整发放标准，并按标准及时使用，资金支出流程规范有序。

进一步优化绩效评价指标体系。医院整体绩效评价工作是一项长期性的工作，专业性强，工作量大，需要完善绩效评价方法和评价指标体系，多组织绩效评价工作培训，切实提高医院绩效评价水平。

#### 五、其他需要说明的问题

无

